

**DÜNYA GÖZ HASTANESİ  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**2014 Yılı Faaliyet Raporu**



**Akis Bağımsız Denetim ve Serbest  
Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**

Kavacık Rüzgarlı Bahçe Mah.  
Kavak Sok. No: 29  
Beykoz 34805 İstanbul

Telephone +90 (216) 681 90 00

Fax +90 (216) 681 90 90

Internet www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi  
Yönetim Kurulu'na,

### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

#### *Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu'*

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

#### *Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu*

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 31 Mart 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### *Görüş*

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.



### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
A member of KPMG International Cooperative

Erdal Tıkmat, SMMM  
Sorumlu Ortak Başdenetçi  
31 Mart 2015  
İstanbul, Türkiye



## 2. DÜNYA GÖZ HASTANESİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

### Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Sayın Ortaklarımız, Değerli Yatırımcılarımız,

20 yıldır göz sağlığı konusunda hizmet veren bir sağlık kuruluşu olarak; dünyadaki bilimsel gelişmeleri yakından takip ediyor, bu alanda çalışmalar gerçekleştiriyor ve kaliteli hizmet anlayışından ödün vermeyen yaklaşımla çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Tüm bu bileşenler bize göz sağlığı konusunda dünyadaki ilk ve tek referans merkezi olma vizyonunu kazandırıyor. 2014 yılında gelecek 20 yılın vizyonuna uygun olarak hem medikal hem operasyonel organizasyon yapımızı alanlarında uzman liderler ile güçlendirdik. Lazer tedavilerinin yaratıcısı, dünyanın en saygın oftalmologlarının başında yer alan Prof. Ioannis Pallikaris'i grubumuzun medikal direktörlüğüne getirdik. Yeni yapılanmamızla birlikte Türkiye'nin ilk özel Oküler Onkoloji , Az Görenler ve Körlük, Sporcu Göz Sağlığı , Uluslararası Kornea Nakli merkezlerinin yanı sıra göz alanında yeni teknoloji ve yöntemler geliştirmek üzere AR-GE departmanı kurma çalışmalarını başlattık. Türk ve yabancı göz doktorlarının, Dünyagöz grubu medikal kadrosunun bilgi ve tecrübesinden faydalanarak mesleki gelişimlerine olanak sağlamak için gözün ana branşlarında Fellowship programları oluşturduk.

Bugüne kadar olduğu gibi bundan sonrada da önceliğimiz daima hekim ve teknoloji kalitesinden ödün vermeden gelecek hedeflerimizi gerçekleştirmek. Bunlardan ilki hizmetlerimizin temelinde yer alan koşulsuz hasta memnuniyeti. İkincisi ise operasyonel mükemmeliyet. Yurt içinde ve yurt dışında toplam 23 merkezle hizmet veren bir kuruluş olarak sürdürülebilir büyümenin önemini biliyor, Türkiye ve yurt dışındaki büyümeyi bu önem doğrultusunda gerçekleştiriyoruz.

2015 yılında özellikle yurt dışında büyüme hedeflerimize yönelik çalışmalara, Ar-Ge ve teknoloji yatırımlarına devam edeceğiz. Dünyagöz Hastaneler Grubu olarak yaygın hizmet ağıımızı ve göz alanında sahip olduğumuz ileri teknoloji temelli tüm tedavi imkânlarımızı toplumun farklı kesimlerine götüreceğiz. Bu hedef doğrultusunda 2015 yılından başlamak üzere 2016 yılını içine alacak şekilde; Sakarya, Çorlu, Sincan, Bağcılar, Sultanbeyli, Ümraniye, İzmir, Konya ve Kayseri illerinde yeni merkezleri hizmete açma çalışmalarımız devam etmekte. Yurt dışı büyüme hedeflerimizin temelinde ise "kaliteli hizmet" ihtiyacına cevap vermek ve Türkiye'nin sağlık turizmi potansiyelini artırmak yer alıyor, bu anlamda ilkini 2011 'de Frankfurt'ta açtığımız tam teşekküllü yurt dışı göz hastanesi modelimize bu yıl, Amsterdam ve Bakü hastanelerimiz ekleniyor. Özellikle Amsterdam Üniversitesi'nden gelen işbirliği teklifi ile hayata geçen Amsterdam göz hastanesi grubumuz adına ayrı bir önem arz etmektedir. Önümüzdeki yıllarda yurtdışı hastane yatırımlarımıza aynı modelde devam etmek, Türkiye'de yarattığımız zinciri dünyanın önde gelen ülkelerinde de yaratmak için heyecanlı ve yoğun bir çalışma içerisindeyiz. Bunun yanı sıra 2015 yılında Amsterdam ve Bakü dışında, özellikle sağlık turizmine hizmet edecek Berlin, Köln, Münih ve Londra'da toplam 4 yeni yurt dışı merkezi daha hizmete açmayı planlıyoruz.

Bugün Dünyagöz grubu, kamu ya da özel hiç bir kurumda bulunmayan, gözün her branşında ayrı uzmanlığa sahip 200 kişilik dev medikal kadrosu, sürekli yenilenen dünyanın en gelişmiş teknolojileriyle donatılmış altyapıya sahip mevcut hastaneleri ile sadece Türkiye'de değil, dünyada rakipsiz bir konumda olup yeni açılacak hastanelerimiz günde 7000 muayene ve 800 ameliyat hedeflemektedir. Tüm bu yatırımlar ve büyüme stratejimizin Dünyagöz Hastaneler Grubu'nun emin adımlarla yoluna devam ettiğinin ve geleceği planladığının da bir göstergesi olduğunu vurgulamak isterim.

Dünyagöz Hastaneler Grubu bir yandan, toplumun her kesimine deneyimli hekim kadrosu ve rakipsiz teknolojileri ile en yüksek standartlarda göz sağlığı hizmeti sunarken, bir yandan da yürüttüğü sosyal sorumluluk projeleriyle toplumda ihtiyaç sahibi kişilere ışık olmaya devam edecek.

Eray Kapıcıoğlu

Yönetim Kurulu Başkanı

# 2014 Yılı Faaliyet Raporu

**Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

## 1 GENEL BİLGİLER

Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türkiye’de kurulmuştur. Şirketimizin kayıtlı adresi Nispetiye Caddesi, Yanarsu Sokak No. 1, Etiler, 34337 Beşiktaş, İstanbul’dur.

Şirketimiz İstanbul Ticaret memurluğu’na 333269-0 numarası ile kayıtlıdır.

Şirketimiz, yatırımcı ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, resmi web sitesi adresi olarak [www.dunyagoz.com](http://www.dunyagoz.com) kullanmaktadır.

Göz sağlığı hizmetlerimizin gerçekleştirilmesi için 2014 yılında ortalama 107 kişi istihdam edilmiştir ve 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle Grubumuzda 1.379 kişi çalışmıştır. Bu sayı 2013 yılında 1.272 kişidir.

Rapor tarihi itibariyle faaliyette bulunan şubemiz şunlardır.

İstanbul – Etiler, Nispetiye Cad. Yanarsu Sok. No: 1, Etiler, İstanbul

İstanbul – Ataköy, Zeytinlik Mah. Sahil Yolu Cad. No: 18, Ataköy, İstanbul

İstanbul – Altunizade, Mahir İz Cad. No: 7 Capitol AVM Karşısı, Altunizade, İstanbul

İstanbul – Beylikdüzü, Kaya Millenium AVM, Beylikdüzü, İstanbul

İstanbul – Feneryolu, Bağdat Cad. No: 150 Feneryolu, Kadıköy, İstanbul

İstanbul – Maltepe, Cevizli Mah. Bağdat Cad. 460/1, Maltepe, İstanbul

İstanbul – Pendik, Doğu Mah. Ortanca Cad. No: 79, Pendik, İstanbul

Adana – Çınarlı Mah. Atatürk Cad. No: 37/A, Seyhan, Adana

Ankara - Merkez, Tunus Cad. No:28, Kavaklıdere, Ankara

Ankara – Beysukent, Mutlu Kent Mah. Angora Bulvarı No: 178, Çankaya, Ankara

Antalya - Dünyagöz Hastanesi Zafer Mah. Yıldırım Beyazıt Cad. No: 93, Kepez, Antalya

Antalya – Dünyagöz Lara

Bursa - Kükürtlü Mah. Emir Abdülkadir Cad. No: 58, Osmangazi, Bursa

Erzincan - İnönü Mah. Ömerparmaksızoğlu Cad. No: 15, Erzincan

Gaziantep - Budak Mah. Ali Fuat Cebesoy Bulvarı No: 90, Şehitkamil, Gaziantep

Kocaeli - Kadıköy Mah. Atatürk Bulvarı No: 2, Bekirpaşa, İzmit, Kocaeli

Samsun - 19 Mayıs Mah. Doktor Kamil Cad. No: 6, Samsun (Eski Kızılay Tıp Merkezi)

## **Yurt Dışı Merkezlerimiz**

Almanya – Frankfurt, Schaumainkai 45 D-60596 Frankfurt am Main, Frankfurt / Almanya

Telefon: +49 (0) 69 60 50 400

Almanya – Köln, Steyler Str. 11, 51067, Köln / Almanya

Telefon: +49 (0) 221 96 810 25

Hollanda – Delft, Sadatweg 129, 2622 PC, Delft / Hollanda

Telefon: +31 15 25 777 91

İngiltere – Londra, 12 Harley Street LONDON W1G 9PG, Londra / İngiltere

Telefon: +44 (0) 330 555 2020

Belçika – Antwerp, Amerikalei 200, 2000, Antwerp, Belçika

Telefon: +32 (0) 3 808 40 22

Gürcistan – Tiflis, Chavchavadze Ave.15, Tiflis, Gürcistan

Telefon: +995 32 292 06 18

## **Faaliyet konumuz**

Grubumuz sağlık sektörü içinde uzmanlaşmış olduğu göz dalının 19 değişik branşında muayene ve tedavi hizmetlerinde faaliyet göstermektedir.

2014 faaliyet yılında göz hastalıklarını tetikleyici özelliği dikkate alınarak diyabet alanında göz sağlığı ile bağlantılı diyabet tedavi hizmetleri vermeye başlanmıştır.

## **Misyonumuz**

Toplumun her kesimine en yüksek standartlarda göz sağlığı hizmeti sunmak üzere dünyada kabul görmüş son teknoloji ve güncel teşhis ve tedavi yöntemlerini branşlarında yetkin ve uzman kadromuzla yurt içi ve yurt dışı hastanelerimizde uygulamaktır.

## **Vizyonumuz**

Türkiye’de ve yurt dışında, kalite standartlarımızı daima yükselterek; göz sağlığı alanında uzmanlığımızı ve memnuniyet odaklı olma özelliğimizi korumak, marka bilinirliğimizi arttırmak ve yapacağımız bilimsel çalışma-araştırmalar ile global itibar ve referans merkezi olmak lanımızda dünya liderliğini yakalamak olarak belirlenmiştir.

## Sermaye yapımız

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle şirketimizin kayıtlı sermayesi 96,000,000 TL'dir ve tamamı ödenmiştir.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle tamamı ödenen hisse senedi adedimiz 96,000,000'dir.

## Ortaklık yapımız

Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31.12.2014 tarihi itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Bu yapı 31.12.2013 tarihinden bu yana değişmemiştir.

<b>Ortağın Adı Soyadı / Ünvanı</b>	<b>Sahip Olunan Sermaye</b>	<b>Sahip Olunan Pay</b>
<b>Ticaret Ünvanı</b>	<b>Sermaye Tutarı (%)</b>	<b>Oranı (%)</b>
Eray Kapıcıoğlu	53,538,462	55.769231
Kapıcıoğlu Holding A.Ş.	26,030,769	27.115384
Kapıcıoğlu İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	9,230,769	9.615384
Şeref Kapıcıoğlu	2,307,692	2.403846
Demet Kapıcıoğlu	1,735,385	1.807693
Vahit Kapıcıoğlu	1,772,302	1.846148
Adem Esgün	923,077	0.961539
Hafize Öztürk	461,538	0.480769
Tezcan Yaramancı	2	0.000002
Adnan Demir	2	0.000002
Halim Kapıcıoğlu	2	0.000002
<b>TOPLAM</b>	<b>96,000,000</b>	<b>100</b>

Diğer yandan 31.12.2014 tarihi itibarıyla nihai gerçek kişi pay sahiplerimiz ve toplam doğrudan ve dolaylı pay sahiplikleri oranı aşağıda verilmektedir.

<b>Pay Sahibi</b>	<b>Sahip Olunan Pay Oranı %</b>
Eray Kapıcıoğlu	88.168269
Şeref Kapıcıoğlu	2.927884
Demet Kapıcıoğlu	2.485577
Vahit Kapıcıoğlu	3.028840
Diğer	3.389429
<b>TOPLAM</b>	<b>100</b>

### *İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar*

Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret A.Ş. hisselerinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

### **Faaliyet yılı içerisinde yönetim ve denetim kurullarında görev alan üyelerimiz**

#### ***Yönetim Kurulumuz***

Şirketimizin ana yönetim organı Dünyagöz Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulumuz 7 kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda paylaşılmaktadır.

<b><u>Adı Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>	<b><u>Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi</u></b>
Eray Kapıcıoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.
Adem Esgun	Y.K.B. Yardımcısı	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.
Demet Kapıcıoğlu	Y.K. Üyesi	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.
Yusuf Akça	Y.K. Üyesi	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.
Tezcan Yaramancı	Y.K. Üyesi	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.
Gülferi Meral Yıldırım	Y.K. Üyesi	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.
Vahit Kapıcıoğlu	Y.K. Üyesi	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.

Yönetim Kurulu'muz Dünyagöz'ün risk, büyüme ve gelir/gider dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve risk yönetimi anlayışıyla vizyonuna uygun olacak şekilde uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.



## ***Denetim Kurulumuz***

Denetim Kurulu'muz Yönetim Kurulu'na Dünyagöz'ün varlığını, gelişmesini, büyümesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanması, belirlenen risklere karşı gerekli önlemlerin uygulanması ve yönetilmesi konularında destek vermektedir.

Denetim Kurulu yukarıda açıklanan faaliyetlerinde İcra Kurulu'na bağlı yönetim birimleri ile koordinasyon içinde çalışmaktadır.

Denetim Kurulu'muzun yapısı aşağıda verilmektedir.

<b><u>Adı Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>	<b><u>Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi</u></b>
Yusuf Akça	Başkan	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.
Gökтуğ Göktaş	Başkan Yardımcısı	30.07.2013 – Görevi devam etmektedir.

## ***İcra Kurulumuz***

Dünyagöz'ün Yönetim Organı İcra Kurulu ve İcra Kurulu Başkanı'na bağlı olarak görev yapan Üst Düzey Yöneticilerden oluşmaktadır.

Dünyagöz İcra Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu'na bağlı Üst Düzey Yöneticiler aşağıda verilmektedir.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Ünvanı</b>
Koray Özbay	İcra Kurulu Başkanı - CEO
Prof. Dr. Ioannis Palikaris	İcra Kurulu Üyesi – Medikal
Emin Gülkan	İcra Kurulu Üyesi – Mali İşler ve Finans
Dr. Bülent Demir	İcra Kurulu Üyesi – Operasyonlar
Aylin Velioglu Çelik	İcra Kurulu Üyesi – İnsan Kaynakları
Oğuzhan Süral	İcra Kurulu Üyesi – İş Geliştirme ve Pazarlama

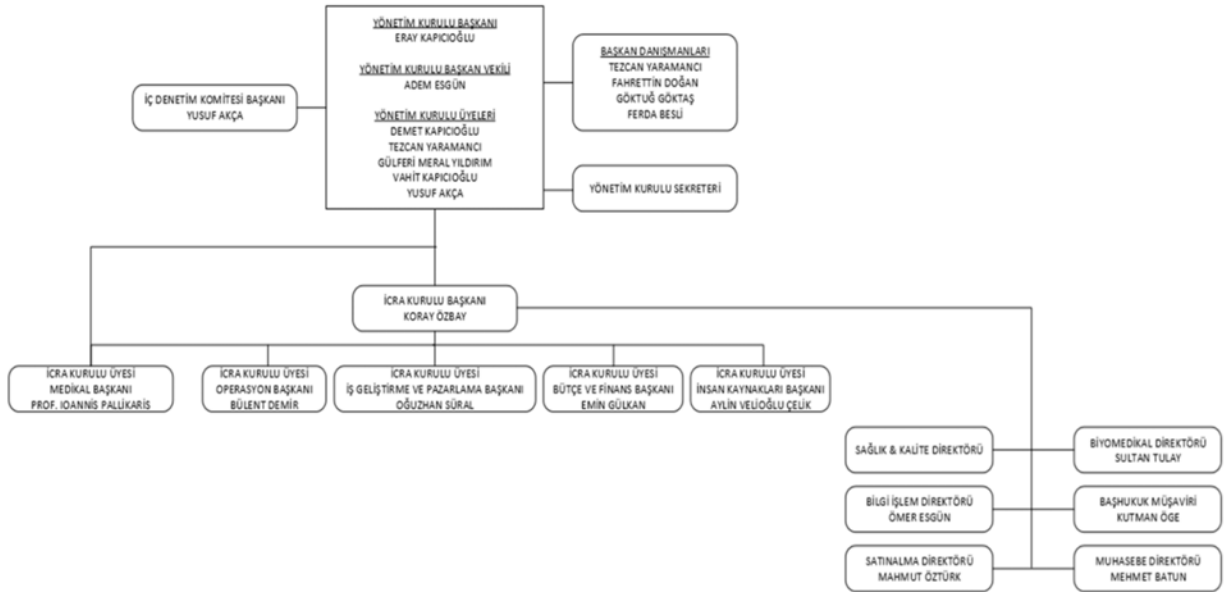
## İcra Kurulu Başkanına Bağlı Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Ünvanı
Kutman Öge	Başhukuk Müşaviri
Sultan Ildız	Biyomedikal Direktörü
Mehmet Batun	Muhasebe ve Vergi Direktörü
Ömer Esgün	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Mahmut Öztürk	Satınalma Direktörü
Oğuz Arıcan	Bütçe ve Kurumsal Finansman Direktörü
Hafize Öztürk İmre	Finansman Direktörü

## Şirket ile işlem yapma ve rekabet yasağı

Yönetim kurulu başkan ve üyelerimiz genel kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 2014 faaliyet yılı içinde yönetim kurulu üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

## Organizasyon Yapımız



## **2 YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR**

### *Üst düzey yönetici personele sağlanan faydalar*

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait faaliyet giderleri içinde bulunan üst düzey personele sağlanan faydalara ilişkin giderler konsolide bazda 909.773 TL'dir (31 Aralık 2013: 600.248 TL).

### 3 ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

2014 yılında rekabet gücümüzü arttırmak, sürdürülebilir büyüme, hizmet ve tedavi standartlarının yükseltilmesi için, büyük önem verdiğimiz, medikal gelişim ve uygulanacak olan tedavileri biçimlendirmek amacıyla Ar-Ge çalışmalarımıza Prof. Dr. Ioannis Pallikaris'i kadromuza katarak devam ettik. Prof. Pallikaris'in yönlendirmeleri doğrultusunda hastane bünyesinde yeni yapılandırmalar oluşturuldu. Bu yapılandırmalar kapsamında kurulan alt bilim komiteleri araştırma ve geliştirme çalışmalarında önemli görevler üstlenmiştir. Bilim komiteleri güncel teknik ve teknolojilerin takibinin, kalite ve standartların yükseltilmesinin yanında planlanacak bilimsel çalışmalarla Dünyagoz hastanesinin bilimsel çalışmalarda, yayınlarda ve ortaklıklarda bulunmasını amaçlanmıştır.

Hastanemiz bünyesindeki Ar-Ge çalışmalarını üç başlık altında toplamak mümkündür. Bu çalışmalardan ilki kurulacak olan simülasyon ve hayvan laboratuvarlarıdır. Kurulan bu laboratuvarlarda farklı branşlarda kurulacak eğitim programları ile yerli ve yabancı doktorların güvenli ortamlarda yeteneklerini geliştirmeleri ve yeni teknik ve teknolojiler alanında eğitimler alarak tecrübe kazanması sağlanacaktır.

Ar-Ge çalışmalarının ikinci önemli basamağı güncel teknolojinin takibi ve bu teknolojilerin hastanemiz bünyesinde uygulanabilecek şart ve ortamların hazırlanmasıdır. 2014 içerisinde akreditasyonu yapılan ARGUS projesi görme yetisini yitirmiş hastaların görmelerini kısmen geri kazandırmayı amaçlamaktadır.

Dünyagoz hastanesi günümüzde göz tedavilerinde bulunan son teknoloji teknik ve tedavilerin aynı çatı altında bulunduğu ender merkezlerden biri konumundadır. Dünyagoz sahip olduğu bu değerleri bir adım öteye taşıyarak son teknolojiyi kullanan bir merkezden, son teknolojileri geliştiren bir merkez konumuna gelmeyi amaçlamıştır. Kurulan Ar-Ge bölümünün en büyük sorumlulukları yeni teknoloji ve tekniklerin geliştirilmesi olmuştur.

Ar-Ge projelerimizi ayrı bir merkez olarak daha etkin yönetmek amacıyla, Ar-Ge merkezi kurulabilmesi için gerekli yasal süreçler başlatılmış olup, en kısa sürede bu konudaki yasal izinlerin alınması beklenmektedir. Araştırma ve geliştirme birimimiz ilerleyen süreçte çalışmalarına bu merkezde devam edecektir.

## 4 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### Dünyagöz Hastaneler Grubu ve Göz Sağlığı Pazarı

1996 yılında Türkiye'nin ilk özel branş hastanesi olarak kurulan Dünyagöz, katarakt, retina, glokom, kornea, şaşılık, retraktif kusurlar ve oküloplast başta olmak üzere göz hastalıklarının tüm branşlarında, 19 ana dalda 240 farklı tedavi yöntemi ile hastalarına 7 gün 24 saat hizmet vermektedir.

Dünyagöz, bugün ayrı 23 noktada bulunan hastanelerinde yılda 60.000'i yurtdışından olmak üzere bir milyon hastaya hizmet vermektedir.

Türkiye'ye tamamen göz alanında uzmanlanmış A+ sınıfı bir hastanecilik anlayışını ilk getiren kuruluş olan Dünyagöz, 300 milyon ABD doları tutarında yatırım yaparak, 14'ü Türkiye'de 8 ilde 4'ü Avrupa'da olmak üzere 18 noktada 150.000 m2 kapalı alan, 200 hekim ve 2.000 personel kadrosuna ulaşmıştır.

Dünyagöz'ün öncülüğündeki Türkiye özel göz sağlığı Hizmetleri pazarı son yıllarda özellikle özel sermayenin gerçekleştirdiği yatırımlar ile kamu hastanelerinde çalışan deneyimli göz doktorlarının özel sektöre geçişi, sağlıkta dönüşüm programı ve artan sağlık harcamaları, Türkiye ekonomisinde yaşanan olumlu gelişmeler ve demografik etkenler sayesinde çok hızlı bir şekilde büyümüştür.

Dünyagöz Hastaneler Grubu, Türkiye özel göz sağlığı hizmetleri pazarında faaliyette olduğu illerin toplamındaki %25'lik payıyla uzak ara pazar lideri olup, bu başarısını sektöre getirdiği bir çok ilk sayesinde yakalamıştır.

Dünyagöz, hastane tesis kalitesi, kullanılan en son teknolojiye sahip cihazları ve Türkiye'nin göz branşı konusundaki tek çatı altında toplanmış en yetkin medikal kadrosuyla sektördeki uzak ara liderliğini sürdürmektedir.

2014 yılında gerçekleştirdiği 203 Milyon TL gelir ve 175 kişilik medikal kadrosuyla sektördeki diğer oyuncularından yaklaşık 5 kat daha büyük olan Dünyagöz'ün, sahip olduğu ölçek ekonomisi avantajlarıyla ve göz sağlığı hizmetlerine yönelik gerçekleştirdiği ve planladığı yatırımlarla Türkiye Göz Sağlığı pazarını yönlendiren bir grup olmaya devam etmesi beklenmektedir.

Tahminlere göre, 2014 yılı itibarıyla 1,4 Milyar TL'lik toplam pazar büyüklüğüne sahip Türkiye özel göz sağlığı hizmetleri pazarının, yıllık ortalama %19 oranında büyüyerek 2019 yılında 3,4 milyar TL'na ulaşması beklenmektedir.

2015 – 2019 yılları arasında yapacağı yeni hastane yatırımı ile yıllık ortalama %31 büyüyerek 1,2 Milyar TL gelire ulaşmayı hedefleyen Dünyagöz, 2019 yılında Türkiye Özel Göz Sağlığı Hizmetleri pazarı gelirlerinde %36 paya sahip olacaktır.

## DÜNYAGÖZ'ÜN GÜÇLÜ YÖNLERİ

Dünyagöz'ün uzak ara sektör lideri olmasını ve büyüme planlarını sağlıklı bir şekilde gerçekleştirmesini sağlayan başlıca güçlü yönleri aşağıdaki gibidir.

**Pazar Liderliği ve Yüksek Marka Bilinirliği** Türkiye'de bir ilk olan göz hastaneciliğini başlatmış olması ve kuruluşundan bugüne kadar sektör lideri konumunu korumasından dolayı Türkiye'de ve Avrupa'da yüksek itibarlı marka bilinirliği bulunmaktadır.

**Tecrübeli, Uzman Medikal Kadro ve En Geniş Hizmet Yelpazesi** Dünyagöz %95'i cerrah olan medikal kadrosu ile 365 gün / 24 saat göz branşında 240 farklı ameliyatı yapabilecek tecrübe ve teknolojiyi bulunduğu tüm lokasyonlarda sunmaktadır.

**Üstün Teknolojik Altyapı** Parkurunda yer alan cihazların, en ileri teknolojiye sahip dünya lideri markalardan oluşmakta ve malzemelerinin tümünün FDA onaylı olması diğer bir özelliğidir. Femto saniye gibi en ileri teknolojileri ilk olarak Dünyagöz Türkiye'ye getirmiştir.

**Üstün Fiziki Altyapı** Sağlık Bakanlığı 2013 yönetmeliğine uygun, Joint Comission International (JCI), TSE-ISO ve TÜV onaylı en ileri bina teknolojileri ile donatılmış ve göz branş hastanesi olarak projelendirilmiş, sektördeki en büyük kapalı alanı bulunan A Sınıfı hastaneler zincirine sahiptir.

**Yeni hastane açılışlarına devam etmesi** 2014 – 2019 yılları arasında Türkiye'de 24 yeni hastane yatırımı yapmayı planlayan Dünyagöz bu şekilde daha fazla hastaya ulaşacaktır.

**Sağlık Turizmindeki Öncülüğü** Türkiye'nin sağlık turizmi alanındaki hızlı büyümesini sağlayan başlıca aktörlerden biri olan Dünyagöz, Türkiye'de bütün sağlık branşlarında tedavi gören uluslararası hasta sayısının %15'ine sahiptir ve 107 ülkeden yılda 50.000'in üzerinde hastayı tedavi etmektedir.

## DÜNYAGÖZ YÖNETİM VE MEDİKAL KADROSU

1996'da kurulmasından beri görevde olan Dünyagöz'ün Yönetim Kurulu kadrosu sağlık sektörü ve hastane yatırımları konusunda derin bir bilgi birikimine sahiptir ve kurumsal yönetim ilkeleri uygulamaktadır.

Dünyagöz lazer tedavilerinde tüm dünyada kullanılan LASIK yönteminin mucidi, Avrupa Oftalmoloji Derneği eski başkanı ve Yunanistan, Girit Üniversitesi eski Medikal Direktörü Profesör Ioannis Pallikaris'i Medikal Direktör olarak bünyesine katmıştır.

2014 itibariyle deneyimli medikal kadrosu 25'i profesör ve %95'i cerrah olmak üzere her biri kendi branşında derinlemesine uzmanlaşmış göz doktorlarından oluşmaktadır ve doktorlar tam zamanlı olarak sadece Dünyagöz bünyesinde çalışmaktadır.

Dünyagöz medikal kadrosunda bulunan her bir cerrah ortalama 20 yılın üzerinde doktorluk tecrübesi ve 40.000'in üzerinde vaka deneyimine sahiptir.

## DÜNYAGÖZ'ÜN TEKNOLOJİ ALTYAPISI

Dünyagöz göz tanı ve tedavisi branşında kullanılan en ileri teknolojileri Türkiye'ye ilk getiren kuruluştur ve teknolojik altyapısını sürekli yenilemektedir.

Dünyagöz Türkiye'de 2004 yılında itibaren lazer tedavilerinde bıçak kullanmamakta, 2012 yılından itibaren bıçaksız katarakt ameliyatı yöntemi olan "Femtosecond" teknolojisini uygulamaktadır. Dünyagöz diğer birçok teknoloji gibi bıçaksız lazer ve femtosecond yönetemlerini Türkiye'ye ilk getiren kuruluş olmuştur.

Dünyagöz Grup Bünyesinde Göz Tanı ve Tedavisinde Kullanılan Başlıca Teknolojiler

<b>Femtosecond Lazer</b>	Bıçaksız, son katarakt ameliyatı teknolojisi.
<b>Intralase Lazer</b>	Türkiye'de ilk Dünyagöz'de kullanılan kırma kusurlarının tedavisinde bıçaksız son teknoloji.
<b>AMO Visx Excimer Lazer</b>	Kırma kusurlarının tedavisinde kullanılan en gelişmiş lazer teknolojisi
<b>Zeiss Smile excimer Lazer</b>	Kırma kusurları tedavisinde ince kornealı /sporcu gibi meslek gruplarında kullanılır
<b>Wavelight Allegretto Lazer</b>	Kırma kusurlarının tedavisinde kullanılan en gelişmiş lazer teknolojisi
<b>Kornea Topografi Cihazı</b>	Kornea haritası ve kalınlığı ölçümü
<b>Pakimetre</b>	Kornea kalınlığının ölçümü
<b>Wavefront Analyzer</b>	Kişiyeye özel lazer tedavisinde göz haritası çıkarılması
<b>OCT (Göz Tomografi Cihazı)</b>	Glokom ve makula dejenerasyonu Teşhisi

<b>FFA (Anjiyo renkli fundus)</b>	Retinanın damarsal hastalıklarının tespiti
<b>Retina Tomografi</b>	Glokomda optik sinir başının tahribatının tespiti
<b>Argon Lazer</b>	Retina yırtıklarının tedavisi
<b>Yag lazer</b>	Glokom tedavisi ve bazı katarakt ameliyatı sonrası işlemler için
<b>Speküler Mikroskop</b>	Kornea ameliyatlarında hücre sayısı ölçmek için
<b>VER_VEP_EOG</b>	Nörooftalmoloji alanında beyin ile göz arasındaki sinir iletişimi tetkiki için

## **DÜNYAGÖZ'ÜN FİZİKİ ALTYAPISI**

Türkiye’de tamamen göz alanında uzmanlanmış bir branş hastanesi anlayışını ilk oluşturan kuruluş olan Dünyagöz, Joint Comission International (JCI), TSE-ISO ve TÜV onaylı best-in-class (en ileri teknoloji ile donatılmış, en iyi dizayna sahip) ve Sağlık Bakanlığı kalite stadartlarına göre A sınıfı olarak nitelendirilen bir hastaneler zinciri markası yaratmıştır.

Teknolojik altyapı ve medikal kadro yetkinliği açısından Dünyagöz üniversite ve araştırma hastanelerine denklik göstermektedir.

Dünyagöz’ün tüm şubeleri gözün tüm branşlarında en ileri teknolojilerle hizmet verebilen ve en kaliteli bina ekipmanlarının kullanıldığı birer göz branş hastanesi olarak tasarlanmıştır.

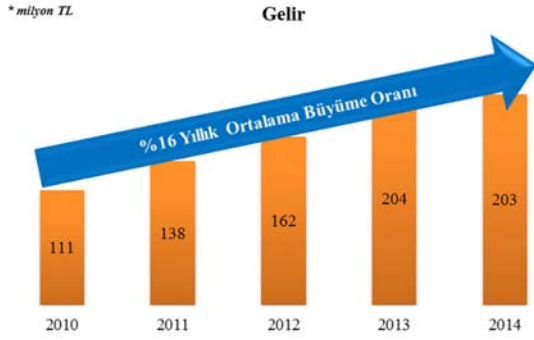
Dünyagöz’ün her bir hastanesi ortalama 10.000 m2 kapalı alana sahiptir.

## **DÜNYAGÖZ'ÜN SAĞLIK TURİZMİNDEKİ KONUMU**

Türkiye’de sağlık turizmi alanındaki hızlı büyümeyi sağlayan başlıca kuruluşlardan biri Dünyagöz Hastaneler zinciri olmuştur. 2014 yılında Türkiye’ye gelen uluslararası hastanın %20’si Dünyagöz hastanelerinde tedavi olmuştur.



## Faaliyet Sonuçlarımıza İlişkin Bilgiler



### Yıllık Ortalama **%16** Büyüme Oranı

2010 yılında 111 milyon TL olan Dünyagöz Hastanelerinin toplam satış geliri 2014 yılında 203 milyon TL'ye ulaşarak 5 yıl içinde yıllık ortalama %16 büyüme oranı yakalamıştır.

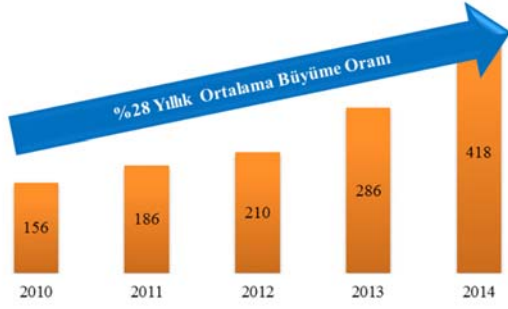


### 5 Yılda **195 milyon TL** EBITDA

Dünyagöz Hastaneleri 2010 – 2014 yılları arasında toplam 195 milyon TL EBITDA yaratırken yıllık ortalama EBITDA değeri 38 milyon TL olmuştur.

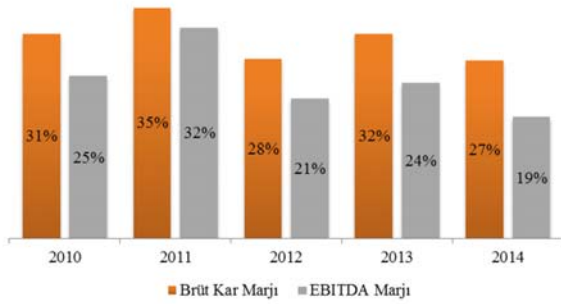
\*milyon TL

### Toplam Varlıklar



## Yıllık Ortalama %28 Büyüme Oranı

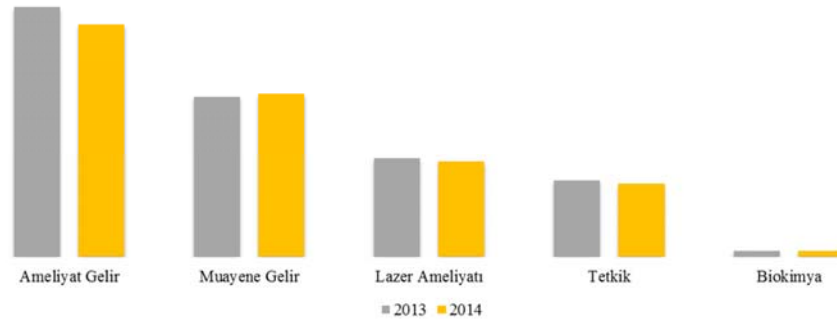
Dünyagöz Hastaneleri son yıllarda yaptığı yatırımlarla büyük bir ivme yakalamış ve 2010 yılında 156 milyon TL olan Varlıkları 2014 yılında 418 milyon TL'ye yükselmiştir. Toplam Varlıklar 5 yıl içinde yıllık ortalama %28 oranında artış sergilemiştir.



## Ortalama %31 Brüt Kar %24 EBITDA Marjı

### Net Satış Geliri

203 milyon TL



Ameliyat Gelir	%41
Muayene Gelir	%28
Lazer Ameliyatı	%17
Tetkik	%13
Biokimya	%1



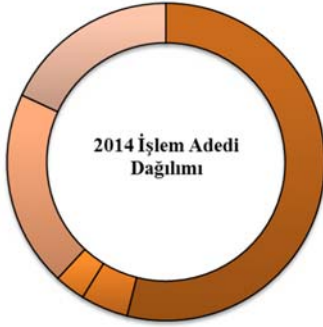
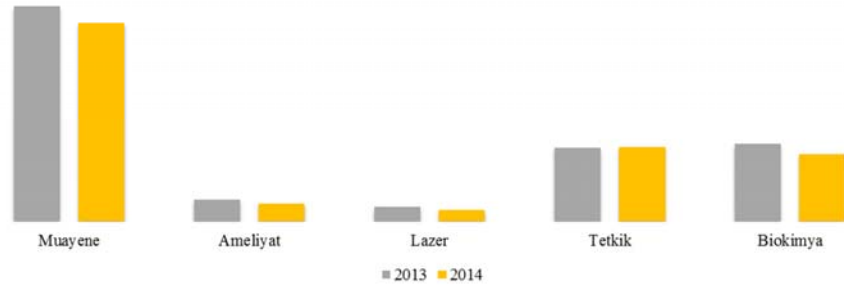
İstanbul	%62
Ankara	%16
Antalya	%5
Bursa	%5
Adana	%5
İzmir	%4
Samsun	%2
Gaziantep	%1
Erzincan	%0

2014 yılında 203 milyon TL Satış Geliri elde edilirken gelir getirici kalemler arasında Ameliyat'ın payı %41, Muayene Gelirinin payı %28, Lazer Ameliyatının payı %16 ve Tetkiklerin payı %13'dür.

Faaliyet gösteren 16 hastanenin 7 tanesi İstanbul'da bulunurken bu hastaneler toplam gelirin %62'sini oluşturmaktadır. Ankara 2 hastaneyle toplam gelirin %16'sını oluştururken Antalya, Bursa ve Adana toplam gelirin %15'ini oluşturmaktadır.

## İşlem Adedi

843 bin



■ Muayene	%54
■ Ameliyat	%5
■ Lazer	%3
■ Tetkik	%20
■ Biokimya	%18

2014 yılında 843 bin adet işlem yapılırken bu işlemlerin %54'ünü Muayene, %20'sini Tetkik, %5'ini Ameliyat ve %3'ünü Lazer oluşturmaktadır.

## Yatırım Faaliyetlerimiz

### Tamamlanan Yatırımlar

2014 yılında Erzincan ve Ankara Beysukent yeni Dünyagöz hastane yatırımları tamamlanarak hizmete açılmıştır.

Bunlara ek olarak Lara'da Antalya hastanemize bağlı olarak çalışan polikliniğimizi devreye almış bulunmaktayız.

Tamamlanan yatırımlarımıza ilişkin harcama tutarları aşağıda verilmektedir.

Şehir	Bina	Medikal	Toplam
Erzincan	5.709.406	3.234.041	8.943.447
Beysukent	382.008	1.979.572	2.361.580
Lara	579.902	54.179	634.081
<b>Toplam</b>	<b>6.671.316</b>	<b>5.267.792</b>	<b>11.939.108</b>

### Yapılmakta olan Yatırımlar

Grubumuzun büyümesine ivme kazandıracak yeni hastane yatırım projelerine 2014 yılında devam edilmiş olup projelere ilişkin 31.12.2014 tarihine kadar harcama bilgileri aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Şehir	Bina	Medikal	Toplam
Adana(DGH)	11.566.088	73.457	11.639.545
Bağcılar	308.421	1.743.213	2.051.634
Çorlu	2.540.920	238.413	2.779.333
Gaziantep	3.164.734	3.219.902	6.384.636
İzmir	2.743.296	3.637.542	6.380.838
Kayseri	5.770.914	8.714	5.779.628
Konya	16.435.282	2.613.961	19.049.243
Sakarya	1.408.263	157.384	1.565.647
Sincan	1.420.455	1.715.053	3.135.508
Sultanbeyli	507.163	186.314	693.477
<b>Toplam</b>	<b>45.865.536</b>	<b>13.593.953</b>	<b>59.459.489</b>

## İç Denetim Bölümü

İç denetim birimi, Dünya Göz Hastanelerinin tüm sistem ve süreçlerine ilişkin, risk bakış açısı ile, denetimler gerçekleştirmekte ve denetimlerden elde edilen bulguları değerlendirerek iyileştirme gereken alanlar için öneriler geliştirerek tarafsız ve bağımsız denetim faaliyeti yürütmekte ve raporlamaktadır. Yıllık denetim planı çerçevesinde gerçekleştirilen denetimler; uygunluk, faaliyet ve özel amaçlı denetimler olarak sınıflandırılmaktadır.

İç denetim birimi denetim faaliyetleri kapsamında bağımsız denetim ile de temasa geçmekte ve bağımsız denetim ekibi tarafından hazırlanmakta olan raporların incelemesini de gerçekleştirmektedir.

İç denetim birimimiz; Denetim komitemize 2014 faaliyet yılı ile ilgili bulgularını iletmiş ve gelişim alanlarını belirlemiştir. Denetim Komitemiz tarafından Yönetim Kurulumuza sunulan bu gelişim alanları ile ilgili aksiyon planları ivedilikle oluşturulmuştur. 2015 faaliyet yılı denetim planlarına bulguların takibi ile ilgili maddeler eklenmiştir.

## Doğrudan ve Dolaylı İştiraklerimiz

31.12.2014 tarihi itibarıyla Dünyagöz'ün iştirak ve bağlı şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Şirket adı	Dünyagöz'ün sahiplik oranı (%)	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
	Doğrudan	Doğrudan
DGS	% 99,8	% 99,8
Dünya Augen GmbH	% 70	% 70
DGA	--	--
DG AZERBAIJAN	%85	--
Klinik	--	--

## **Şirketimizin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Grubumuzun sermaye yönetimi yaklaşımında dönem içerisinde herhangi bir değişiklik olmamıştır ve 2014 yılı içerisinde iktisap ettiğimiz kendi payımız bulunmamaktadır.

## **Faaliyet yılı içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Şirketimiz 2014 yılı içerisinde herhangi bir kamu denetimine tabi olmamıştır.

## **Grubumuz aleyhine açılan davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Şirketimiz veya konsolide bağlı şirketleri aleyhine açılan ve şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

## **Yasal ve çevresel riskler**

Grubumuz, faaliyetlerini devam ettirdiği Türkiye ve yabancı ülkelerde farklı mevzuatlara tabidir. Grup olarak çevresel ve yerel kanunlara uyum sağlamak amacıyla kendi içinde çevresel politikalar ve prosedürlerimizi geliştirmeye devam etmekteyiz.

Yönetim olarak bu çevresel riskleri tanımlamak için düzenli incelemeler yapmakta ve bu olası riskleri kontrol altına almak amacıyla çeşitli sistemler kurmaya devam etmekteyiz.

Dünyagöz'ün en çok önemseydiği politikalardan biri olan yasal ve çevresel düzenlemelere uyumumuz, bugüne kadar aykırı uygulamalar nedeniyle yönetim organımız, üyemiz veya şirketimiz hakkında idari veya adli bir yaptırımla karşı karşıya kalmamızı önlemiştir. 2014 faaliyet yılı içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari ve adli bir yaptırımla karşı karşıya kalınmamıştır.

## **Faaliyet yılı içerisinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantıları**

Yoktur.

## **Faaliyet yılı içerisinde yapılan bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri**

Dünyagöz bir taraftan faaliyetlerini devam ettirirken diğer yandan sosyal sorumluluğunun da bilinci ile göz sağlığı alanında vatandaşlarımıza yönelik ücretsiz göz tarama hizmetlerini yurdumuzun bir çok bölgesinde gerçekleştirirken aynı zamanda görme özürlü bir çok hastanın tekrar görmesine sağlamıştır.

Hayata geçirmeyi planladığımız yeni bir proje ile göz ve göz sağlığı konusunda toplumu bilinçlendirmeye yönelik Göz Müzesi'nin temellerini atmış bulunmaktayız.

Kornea Bankası ise bizim başka bir sosyal sorumluluk projemiz olarak ilerlemektedir. Bu banka ile kornea bekleyen vatandaşlarımızın umut ışığı olmaktan gurur duyuyoruz.

Çevreye yönelik duyarlılığımız devam etmektedir. Bu çerçevede yaptığımız yatırımlar ile enerji kaynaklarının verimli tüketimini sağlamaktayız.

## **Dünyagöz Vakfı ve Sosyal Sorumluluk Projeleri**

Dünyagöz Hastaneler Grubu kurulduğu günden bugüne kadar göz sağlığını korumak ve imkanı olmayan vatandaşların tedavisini yapmak üzere pek çok sosyal sorumluluk projesine imza atmıştır. 2011 yılında devletin kamu yükünü azaltıcı etki sağlamak üzere, göz hastalıklarından korumma, tanı ve tedavi alanlarında bilimsel çalışmalar yapmak ,göz sağlığına katkıda bulunacak öğretim kurumları açmak, kamu kurum ve kuruluşlarının çalışmalarına katılmak ve katkıda bulunmak, tanı ve tedavi sağlık birimlerini kurmak, ulusal ve uluslararası çalışmalarla göz sağlığı alanında ilerleme ve gelişmeleri izleyerek ülke yarrasına insanlarımıza sunmak amacıyla Dünyagöz Vakfı'nı kurduk..

## **Konuşan Kitaplar**

Boğaziçi Üniversitesi'nde Görme Engelliler Teknoloji Merkezi danışmanlığında gerçekleştirilen "Konuşan Kitaplar" projesi Dünyagöz Hastanesi çalışanları, hastaları ve hasta yakınlarının kitap okumaları ile başlatılan bu proje kapsamında kaydı tamamlanan kitaplar GETEM kütüphanesinde Görme Engellilerin kullanımına sunulmaktadır. Bu proje Dünyagöz Etiler ve Dünyagöz Ataköy şubelerinde tüm teknik altı yapısı ve akustik sistemi ile kurulan özel bir ses alma odasında gerçekleştirilmektedir.

## **Down Sendromlular için Özel Gözler**

Dünya Göz Vakfı'nın "Down Sendromlular Derneği" ile başlattığı "Özel Gözler" Projesi Dünyagöz hastanelerinin katkıları ile tüm Türkiye genelinde uygulanacak olup Down Sendromlu bireylerdeki Keratokonus riskine yatkınlıkla ilgili bilinç oluşturmak amacıyla başlatılan özel bir projedir. Bu doğrultuda Down Sendromlular Derneği ile yapılan iş birliğinde; DS'lu bireylerin ailelerine bu hastalıkla ilgili verilecek seminerlerin yansıra Dünyagöz Hastanelerinde DS'lu bireylere verilecek ücretsiz hastalık tespit hizmetiyle keratokonus riskine karşı bilinç oluşturulacaktır. Ayrıca keratokonus riski taşıyan DS'lu bireyler erken dönemde tespit edilerek görme kaybı yaşamadan tedaviye yönlendirilecektir.2013'den bu yana devam eden çalışmalarımız, T.C. İstanbul Bilim Üniversitesi işbirliği ile yürüttüğümüz "Genetik Bilimsel Çalışması" doğrultusunda farklı bir yönde de ilerlemektedir. Bu kapsamda öğrencilerden kan örnekleri alınmasına başlanmıştır.

## **Uluslararası Sağlık Sempozyunları**

Göz sağlığı alanındaki uluslararası gelişme ve uygulamaları izlemek kapsamında çeşitli sempozyumlar yapıldı.

### **1.Çocuk Göz Sağlığı ve Şaşılık Sempozyumu**

Dünyagöz Hastaneler Grubu ve Amerika'nın göz ve çocuk sağlığı konusunda en saygın hastane ve üniversiteleri Wills Eye Hospital, Ohio State Üniversitesi ve St. Louis Çocuk Hastanesi işbirliği ile "Çocuk Göz Sağlığı ve Şaşılık Sempozyumu düzenlendi.

### **2.Katarakt Cerrahisinde Son Teknolojiler Sempozyumu**

Sempozyumda İlk Kez Femtosaniye Lazerle Katarakt Canlı Cerrahisi gerçekleştirildi.

Dünyaca ünlü göz hekimi Prof. Dr. Zoltan Nagy, kataraktın tedavisinde yeni bir dönem başlatan femtosaniye lazerle kataraktı anlattı.

## **Görme Engelli İlk Öğretim Okullarına Teknoloji Sınıflarının Kurulması**

Görme engelli ve az gören çocukların eğitim kalitesini yükseltmeye olanak sağlayan dünyada geliştirilmiş pek çok teknoloji bulunmakta. Bu teknolojiler ile eğitim gören çocukların; psikolojik ve sosyolojik gelişimlerinin yanında akademik başarılarının artmasının mümkün olduğunu ve dünyada pek çok ülkede bu teknolojilerle eğitim verildiğini gördük. Bu doğrultuda, Türkiye'de bulunan 17 görme engelli ilk öğretim okuluna son teknolojilerle donatılmış sınıfların kurulması amacı ile başlattığımız proje çalışmalarına devam etmekteyiz.



## **Dünyagöz Çalışanları İşaret Dili Öğrendi!**

İşitme engelli vatandaşların göz sağlıklarına kavuşmaları için tüm engelleri ortadan kaldırmayı hedefleyerek işitme engellilerin yaşam kalitesini arttırabilmek amacıyla başlatılan çalışma, 2010 yılı boyunca hem Dünyagöz Hastaneleri, hem de çevre hastane çalışanları ile yapılmıştır.

Bu proje sayesinde Dünyagöz Hastaneleri'ne gelen işitme engelli hastalarımız; karşılanma, kayıt işlemleri, muayene süreçleri ve ameliyat hizmetlerini zorlanmadan alabiliyorlar. Eğitim projesinin bir sonraki aşamasında diğer kuruluşların sağlık çalışanlarına ve halka açık olarak yapılmış ve katılımcılara başarı sertifikaları verilmiştir.

## **Dünyagöz'den TOÇEV'e Destek!**

Dünyagöz Hastaneler Grubu, 2006 yılında sosyal sorumluluk çalışmaları çerçevesinde TOÇEV tarafından yürütülen "YAŞASIN OKULUMUZ" kampanyasına katkıda bulunarak, Trabzon ili Araklı İlçesi Türkeli Köyü'nde Türkeli İlköğretim Okulu'nun onarımını ve bölgedeki öğrencilerin ,öğretmenlerin ve yöre halkının ücretsiz göz taramalarını gerçekleştirmiştir.

## **Dünyagöz'den TOFD'ye Anlamli Destek!**

Dünyagöz Omurilik Felçlileri Derneği (TOFD) yararına düzenlenetarn tüm sosyal sorumluluk projelerine destek vermektedir.Tüm etkinliklerde sponsor firma olarak destek veren Dünyagöz, ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmak üzere onlarca tekerlekli sandalyeyi TOFD'ye bağışlamıştır.

## **Dünyagöz Otizimli Bireylerin Yanında!**

Otizimli bireyleri daha iyi anlamak ve en iyi hizmeti vermek için harekete geçen Dünyagöz Hastaneler Grubu, Tohum Otizm Vakfı işbirliğinde "Otizimli Bireylerde Göz Muayenesi" konulu seminer düzenleyerek hekimlerden sağlık personellerine ve hasta danışmanlarına kadar tüm çalışanlarının otizimli hastalarla daha iyi iletişim kurmaları için eğitim düzenlemiştir.

## 5 FİNANSAL DURUM

### Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Para Birimi: Türk Lirası ("TL")

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
VARLIKLAR	Dipnot		
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>127.762.904</b>	<b>58.439.514</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	25.999.343	1.326.333
Ticari Alacaklar		18.883.827	17.867.627
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	3	2.777.670	2.954.505
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	16.106.157	14.913.122
Diğer Alacaklar		38.506.907	14.718.941
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	3	37.922.842	14.486.164
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	7	584.065	232.777
Stoklar	8	12.275.067	10.443.373
Peşin Ödenmiş Giderler	9	14.357.545	11.106.948
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	22	45.547	205.179
Diğer Dönen Varlıklar	14	17.694.668	2.771.113
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>291.116.540</b>	<b>227.434.112</b>
Finansal Yatırımlar		53.153	54.518
Diğer Alacaklar	7	110.225	61.471
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		110.225	61.471
Maddi Duran Varlıklar	10	278.488.118	168.106.036
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	9.872.760	9.687.038
Peşin Ödenmiş Giderler		--	45.354.745
<i>İlişkili Taraflara Verilen Avanslar</i>	3,9	--	41.224.122
<i>Diğer Peşin Ödenmiş Giderler</i>	9	--	4.130.623
Ertelenmiş Vergi Varlığı	22	2.592.284	4.170.304
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>418.879.444</b>	<b>285.873.626</b>

# Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

31 Aralık 2014 Tarihi İtibarıyla

Konsolide Finansal Durum Tablosu

Para Birimi: Türk Lirası ("TL")

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
	Dipnot		
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>152.642.839</b>	<b>154.904.318</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5	68.253.663	65.136.473
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5	16.060.556	16.150.135
Ticari Borçlar		41.329.933	45.663.117
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	3	99.164	98.555
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	41.230.769	45.564.562
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	17.114.946	20.910.658
Diğer Borçlar		4.984.395	3.504.207
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	7	4.984.395	3.504.207
Ertelenmiş Gelirler	9	1.284.847	670.149
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	22	382.851	--
Kısa Vadeli Karşılıklar		3.231.648	2.869.579
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	13	1.405.802	1.250.671
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıkları</i>	12	1.825.846	1.618.908
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>186.649.099</b>	<b>51.308.802</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5	178.944.418	47.392.564
Ticari Borçlar		1.904.862	2.520.499
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	6	1.904.862	2.520.499
Diğer Borçlar		3.541.320	--
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	7	3.541.320	--
Ertelenmiş Gelirler	9	579.392	27.389
Uzun Vadeli Karşılıkları		1.679.107	1.341.903
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	13	1.679.107	1.341.903
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	22	--	26.447
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>339.291.938</b>	<b>206.213.120</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	15	<b>79.587.506</b>	<b>79.660.506</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>80.278.422</b>	<b>80.191.571</b>
Ödenmiş Sermaye		96.000.000	96.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		347.313	347.313
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		111.700	(471.189)
<i>Yabancı para çevrim farkları</i>		111.700	(471.189)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		76.954	235.538
<i>Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları</i>		76.954	235.538
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		3.678.517	3.813.314
Geçmiş Yıllar Zararı		(19.598.608)	(29.904.035)
Net Dönem Karı/(Zararı)		(337.454)	10.170.630
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(690.916)	(531.065)

<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>418.879.444</b>	<b>285.873.626</b>
-------------------------	--	--------------------	--------------------

**Dünya Göz Hastanesi Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2014 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

Para Birimi: Türk Lirası ("TL")

	<i>Dipnot</i>	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2014	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2013
<b>Kar veya zarar kısmı</b>			
Hasılat	16	203.267.945	204.083.651
Satışların Maliyeti (-)	16	(147.634.603)	(139.771.682)
<b>Brüt kar</b>		<b>55.633.342</b>	<b>64.311.969</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	17	(18.257.534)	(17.111.858)
Pazarlama Giderleri (-)	17	(16.209.412)	(16.248.098)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19	4.645.229	5.770.346
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19	(5.056.020)	(5.078.220)
<b>Esas faaliyet karı</b>		<b>20.755.605</b>	<b>31.644.139</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	20	--	775.203
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	20	(84.178)	--
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>		<b>20.671.427</b>	<b>32.419.342</b>
Finansman Gelirleri	21	7.599.970	760.636
Finansman Giderleri (-)	21	(26.758.539)	(19.886.084)
<b>Finansman giderleri, net</b>		<b>(19.158.569)</b>	<b>(19.125.448)</b>
<b>Vergi öncesi dönem karı</b>		<b>1.512.858</b>	<b>13.293.894</b>
<b>Vergi Gideri</b>	22	<b>(2.010.163)</b>	<b>(3.334.581)</b>
Dönem Vergi Gideri (-)		(418.944)	(411.760)
Ertelenmiş Vergi Gideri (-)		(1.591.219)	(2.922.821)
<b>Dönem (zararı) / karı</b>		<b>(497.305)</b>	<b>9.959.313</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir kısmı</b>			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>(158.584)</b>	<b>646.168</b>
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / kayıpları	13	(198.230)	807.710
- Vergiler	22	39.646	(161.542)
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>		<b>582.889</b>	<b>(464.151)</b>
Yabancı para çevrim farkları		582.889	(464.151)
<b>Toplam diğer kapsamlı gelir</b>		<b>424.305</b>	<b>182.017</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>(73.000)</b>	<b>10.141.330</b>
<b>Dönem karının / (zararının) dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		(159.851)	(211.317)
Ana ortaklık payı		(337.454)	10.170.630
<b>Dönem karı / (zararı)</b>		<b>(497.305)</b>	<b>9.959.313</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		(159.851)	(211.317)

Ana ortaklık payı	86.851	10.352.647
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>(73.000)</b>	<b>10.141.330</b>

## Finansal Durum Analizi

### Yönetimin Finansal Duruma Bakışı

Grubumuzun toplam varlıklarının büyük bir bölümünü hastane yatırımları oluşturmaktadır. Yatırım harcamalarımızın bir bölümünü kendi kaynaklarımızdan diğer bölümünü ise uzun vadeli ve uygun faiz oranına sahip TL cinsinden dış kaynaklarla karşılamaktayız.

2014 yılında ihraç edilen Dünyagöz tahvilleri yatırımlarımız için uygun kaynak oluşturmuştur.

İşletme Sermayesi gereksinimlerini rahatlıkla karşılayan Dünyagöz uyguladığı akılcı politika ve strateji ile hem açılmış olan hastanelerdeki kapasite kullanımını artıracak gibi açılacak olan yeni hastanelerin yaratacağı ek kapasite ile güçlenerek büyümesini emin adımlarla sürdürecektir.

2014 yılında başlatmış olduğumuz yatırım hamlemizde bulunan büyük şehir göz hastaneleri yanında bugün faaliyette olan hastanelerimizin toplumun daha fazla bölümüne kolaylıkla ulaşmasını sağlayacak olan uydu hastanelerimiz Dünyagöz'ün büyümesine ve finansal hedeflerini gerçekleştirmesinin en önemli itici gücü olacaktır.

Bu sayede bilançomuzda taşıdığımız aktif büyüklüğümüz daha fazla ciro ve karlılık yaratarak Dünyagöz'ün halka açılmasında uygun ortamını sağlayacaktır.

### Sermaye Yönetimimiz

Yönetim Kurulumuzun politikası, yatırımcı, kredi veren ve piyasa güveni açısından güçlü sermaye yapısı sağlamak ve işletmenin gelecekteki büyümesini desteklemek ve sermaye maliyetini düşürmek için en uygun sermaye yapısını sağlamaktır.

Grubumuzun hedefi sermaye karlılığını daha üst seviyelere taşımak ve yükümlülüklerini karşılamak için yatırım gelirlerini maksimize etmektir.

## **İleriye Dönük Tahmin ve Beklentilerimiz**

Çevremizdeki ülkelerin bu denli zorlu bir süreçten geçtiği 2014 yılında Türkiye'nin kendisini olumlu yönde ayırıştırabildiğini görüyoruz. 2015 yılında da Türkiye ekonomisinin %4 büyümesini bekliyoruz.

Yatırım programımızda yer alan projelerimiz ile birlikte kapasitemizi bugün olduğumuz noktanın çok daha üstüne çıkartacağımıza ve Dünyagöz'ün marka bilinirliğini yaygınlaştıracağımıza eminiz.

2015 yılında açmayı planladığımız yeni hastane projelerimiz şunlardır.

### **Yurt Dışı**

Bakü, Azerbaycan

Amsterdam, Hollanda

### **Yurt İçi**

Sakarya,

Sincan, Ankara

Çorlu, İstanbul

Konya,

Gaziantep

Kayseri,

Bağcılar, İstanbul

Sultanbeyli, İstanbul

İzmir

Dünyagöz her zaman uzun vadeli düşünmeyi kendine ilke edinmiştir. Büyüme hedeflerimizi 2015 yılında da sürdürerek göz sağlığı odaklı felsefemiz, uzman doktor kadromuz ve kalifiye iş gücümüz ile başarılarımıza devam edeceğiz.

## 6 RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### **Risk Yönetimi**

Yönetim Kurulumuz Dünyagöz'ün risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

Dünyagöz'ün 2014 yılında uygulamış olduğu risk yönetim politikaları aşağıdaki gibidir.

### ***Sermaye Riski***

Dünyagöz, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Riskler Şirket Yönetim Kurulu ve üst yönetimimiz tarafından değerlendirilmekte ve bu değerlendirmeler doğrultusunda yeni borç edinilmesi, mevcut borçların geri ödenmesi ve/veya sermaye artışına gidilmesi yollarıyla risklerin dengede tutulması amaçlanmaktadır.

### ***Kredi riski***

Ticari alacaklarının %65'ni peşin yapan Dünyagöz, kredi ilişkisini daha çok anlaşmalı kurumlar ve sigorta şirketleri gerçekleştirmektedir. Uzun bir süreyi kapsayan bu işbirliğinde herhangi bir kredi risk olgusu saptanmamıştır.

### ***Kur Riski***

Grubumuz ağırlıklı olarak TL bazlı faaliyet göstermektedir.

Yabancı para taahhütlerimiz yine yabancı para döviz girdilerimizle dengelenecek şekilde hedge edilmektedir. Grubumuzun yabancı para cinsi bu yükümlülükleri yerine getirememesi beklememektedir.

### ***Likidite riski***

Grubumuz, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetmektedir.

### ***Faiz riski***

Grubumuz, uygun bir değişken ve sabit faizli borç oranı kullanmak yolu ile faiz riskini yönetmektedir.

## 7 DİĞER HUSUSLAR

### Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dünyagöz Yönetim Kurulu'nun 12.06.2014 tarih, 2014/10 sayılı kararı çerçevesinde Nitelikli Yatırımcılara satış şeklinde 2 ve 3 yıl vadeli borçlanma aracı ihracı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan onay alınmıştır.

12.08.2014 tarihinde sonuçlanan satış işlemi sonucunda toplam TL 150.000.000.- tutarında TL 64.000.000.-'nu 2 yıl, TL 86.000.000.-'nu 3 yıl vadeli olmak üzere Dünyagöz tahvili ihraç edilmiştir.

Çıkarılan tahviller ile kısa vadeli banka kredileri kapatılmış ve yatırım projelerinin fon gereksinimleri karşılanmıştır.

BIST'da işlem gören Dünyagöz tahvillerinin ISIN Kodları şöyledir.

2 Yıl Vadeli TRSDGOZ81610

3 Yıl Vadeli TRSDGOZ81719

### Derecelendirme Notu

JCR Eurasia Derecelendirme Kuruluşu 25.07.2014 tarihinde yayınlamış olduğu duyuru ile Dünyagöz'ü ulusal ve uluslararası düzeyde yatırım yapılabilir kategorisinde değerlendirerek, Uzun Vadeli Ulusal Notu'nu BBB-, Uzun Vadeli Yabancı Para Notu'nu BB+ olarak belirlemiştir.

### Kamu'yu Aydınlatma ve Şeffaflık

Dünyagöz, kurumsal internet sitesi ([www.dunyagoz.com](http://www.dunyagoz.com)) ve sitenin içinde yer alan Yatırımcı İlişkileri Bölümünü etkin bir şekilde kullanmaktadır.

Kamu'nun bilgilendirilmesi ile ilgili tüm hususlara Yatırımcı İlişkileri Bölümünde yer verilmektedir.

Dünyagöz aynı zamanda Merkezi Kayıt Kuruluşu, Borsa İstanbul, Kamuyu Aydınlatma Platformu üyesidir.

Dünyagöz Bilgilendirme Politikasının oluşturulması, takibi, gözden geçirilmesi, güncellenmesi ve geliştirilmesinde Yönetim Kurulu'muz sorumlu olup, Mali İşler ve Finans Başkanlığı tarafından işbirliği içinde yerine getirilir.

### Faaliyet Raporu

Dünyagöz tarafından hazırlanan Faaliyet Raporları Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmakta ve Yönetim Kurulumuz onayını müteakiben ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ilan edilmekte ve Yatırımcı İlişkileri internet sitemizde erişime açık tutulmaktadır



## **Yönetim Kurulu, İcra Kurulu Üyelerimizin ve Üst Düzey Yöneticilerimizin Özgeçmişleri**

### **Eray Kapıcıoğlu – Yönetim Kurulu Başkanı**

1957 yılında Trabzon'un Of ilçesinde doğan Eray Kapıcıoğlu, uzun yıllar inşaat malzemeleri ticareti yaptıktan sonra 1988 yılında gayrimenkul geliştirme projeleri gerçekleştirmeye başladı. Türkiye'de bir çok projeye imza attıktan sonra 1990'lı yılların başında Avrupa Hastanesi ve Metropolitan Hastanesi projelerini hayata geçirerek sağlık sektörüne adım atmıştır. Sağlık sektöründe geleceğin branş hastaneciliğinde olduğunu öngören Eray Kapıcıoğlu, vizyoner yaklaşımı ile 1996 yılında Türkiye'nin ilk branş hastanesi olan Dünyagöz Hastanesi'ni açtı. İstanbul, Levent'te yer alan ilk Dünyagöz Hastanesi 6 ay gibi kısa bir sürede Türkiye'nin her yerinden gelen hastaların talebi ile karşılaştı ve kapasite kullanımını %100'ün üzerine çıkardı. Bu başarıyla birlikte yatırımlarına hız veren Eray Kapıcıoğlu Türkiye ve Dünya'nın en büyük göz hastaneler grubunu yarattı.

Sahibi olduğu Kapıcıoğlu İnşaat firması ile gayrimenkul geliştirme projelerini sürdüren Eray Kapıcıoğlu diğer yandan Çin Devlet kuruluşu ile ortak olduğu Emba Elektrik firması ile Adana'da termik santral yapımına devam etmektedir.

Evli ve dört çocuk sahibi olan Eray Kapıcıoğlu, tecrübe ve bilgi birikimini Dünyagöz ve diğer grup firmalarında profesyonel yönetici olarak destek veren çocuklarına aktararak uzun yıllar bu sektörlerde lider konumunu güçlendirmek hedefi taşımaktadır.

### **Adem Esgün – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı**

1969 İstanbul doğumlu, evli ve 2 çocuk babası olan Adem Esgün eğitimini tamamladıktan sonra kurduğu gayrimenkul yapım firması ile uzun yıllar sektörde yöneticilik görevi üstlenerek ticaret hayatını devam ettirdi. 1992-1995 yılları arasında Avrupa Hastaneler grubunda Genel Müdür yardımcılığı görevinde bulundu. 1996 yılında Dünyagöz Hastaneler Grubu'na Genel Müdür olarak atandı ve 2013 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

### **Tezcan Yaramancı – Yönetim Kurulu Üyesi**

1966'da Hannover Teknik Üniversitesi'nden Makine Yüksek Mühendisi olarak mezun olan Tezcan Yaramancı 1968'de aynı üniversitede İş İdaresi dalında ikinci yüksek lisans öğrenimini tamamlamıştır. İş hayatına 1968'de Koç Holding Sanayi Koordinatörlüğü'nde uzman olarak başladıktan sonra uzun bir süre Koç Holding bünyesinde meslek hayatını sürdürmüştür. Tezcan Yaramancı 1992'de THY Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevine atanmıştır. 1993'te Kamu Ortaklığı İdaresi Başkanlığı görevine getirilmiştir. 1994 yılında Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Murahhas Azası ve Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak çalışmıştır. 1996 yılında stratejik danışmanlık hizmetleri vermek üzere INVESTA A.Ş.'yi kurup, EVG Yatırım A.Ş.'ye de ortak olmuş ve iki şirketin de Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapmıştır. TÜSİAD, DEİK, Türk Amerikan İşadamları Derneği, İstanbul Rotary Kulübü, Türkiye Ekonomik ve Sosyal Etütler Vakfı ve benzeri meslek kuruluşların üyesidir. Büyük Britanya Kraliçesi tarafından, "Britanya İmparatorluğu Fahri Kumandanı" nişanı ile onurlandırılmıştır.

### **Demet Kapıcıoğlu – Yönetim Kurulu Üyesi**

2002 yılında Işık Üniversitesi İşletme Bölümünde mezun olan Demet Kapıcıoğlu, 2005 yılında Amerika'da North Eastern Üniversitesi'nde sağlık yönetimi alanında eğitim aldı. İş hayatına ilk olarak Kapıcıoğlu İnşaat'ta Proje Yönetimi bölümünde başladı. Daha sonra kariyerine Dünyagöz Hastaneler Grubu'nda yönetici adayı olarak devam eden Demet Kapıcıoğlu, sırasıyla muhasebe ve operasyonlar departmanlarında görev yapmıştır. Halen Dünyagöz Hastaneler Grubu Yönetim Kurulu Üyesi ve Dünya Göz Vakfı'nda başkan yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Demet Kapıcıoğlu, aynı zamanda Genç Yönetici ve İş Adamları Derneği Yönetim Kurulu Üyesidir.

### **Gülferi M. Yıldırım – Yönetim Kurulu Üyesi**

İ.T.Ü Elektronik ve Haberleşme Mühendisliđi bölümünden mezun olan Gülferi Yıldırım, Biyomedikal teknolojiler üzerine uzmanlaşmış ve ardından Yeditepe Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına Amerikan Summit Technologies Inc'de başlamış ve lazerle gözlükten kurtulma tedavilerini Türkiye'de ilk başlatan ekip arasında yer almıştır. 1993-1994 yıllarında özel bir göz kliniği işleten Gülferi Yıldırım, 1995 yılında Dünyagöz Hastanesi'nin kuruluş çalışmalarında görev almış ve markanın isim annesidir. 1996-2012 yılları arasında aktif olarak grubun tüm operasyonel süreçlerinin yanı sıra özellikle pazarlama, iletişim ve satış faaliyetlerini yönetmiştir. 2012 yılından bu yana Yönetim Kurulu'nda şirket vizyon ve faaliyetlerine yön vermektedir. Ressam ve grafik sanatçılarıyla geliştirdiği proje ile özel tasarım duvar kağıtları üreten Nishdecor markasının kurucusudur. Liderlik ve kişisel gelişim alanında edindiği birikim ve tecrübelerin geniş kitlelere ulaşması, insanların hayat kalitesinin ve şirket performanslarının artırılması misyonu ile, festival ve eğitimler düzenleyen ZihinRuhBeden platformunun kurucu üyesidir. Dünya Göz Vakfı bünyesinde görme engelli çocukların eğitimi alanında sosyal çalışmalar yürütmektedir. Can Berk adında bir oğlu olan Gülferi Yıldırım, hayat amacının mutlu çalışan, iyi yaşayan, gelişen, paylaşan insanlarla, dünyayı aydınlatan projeler üretmek ve yönetmek olduğunu söylüyor.

### **Dr. Yusuf Akça – Yönetim Kurulu Üyesi**

1955 yılında Kayseri'nin Develi ilçesinde doğan Dr. Yusuf AKÇA, ilk ve ortaöğreniminden sonra 1972 yılında Ankara Maliye Okulu ve 1978 yılında ise Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'nden mezun olmuştur. 1972 yılında Maliye Bakanlığı'nda göreve başladı. Devlet Muhasebesi Uzmanı iken 1978-2004 yılları arasında Maliye Bakanlığına bağlı çeşitli kamu kurumlarında (İstanbul Sağlık Kurumları, okullar, Harp Akademileri Komutanlığı) Saymanlık Müdürü ve 1988-2004 yıllarında İstanbul Üniversitesi Bütçe Dairesi Başkanı olarak görev yapmıştır. 2005 – 2013 tarihlerinde İstanbul Üniversitesi Genel Sekreterliği görevinde iken 23 Ocak 2013 tarihinde kendi isteği ile emekliye ayrılmıştır.

Yüksek lisans ve doktora programını İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Maliye Anabilim Dalında tamamlamıştır. 1993 yılında hazırlamış olduğu Devlet Muhasebesi Sistemi (Yapısı, İşleyişi, Bütçe ile Bağlantısı ve Sorunları) adlı doktora tezi ile doktor unvanını almıştır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

1996 yılında "Bütçe ve Devlet Muhasebesi", 1997 yılında "YÖK ve İÜ Mevzuatı", 2003 yılında "Kamu İhale Mevzuatı", 2006 yılında "İstanbul Üniversitesi Düünden Bugüne İstatistik Veriler", 2010 yılında "İstanbul Üniversitesi Bilgi Bankası", "Yüksek Öğretim Bilgi Bankası" ve "İstanbul Üniversitesi Yönetmelikler" adlı yayınları bulunmaktadır.

2002 yılında "Bir Dost Arıyorum" ve 2007 yılında yayımlanan "Gül Elması" adlı şiir kitapları bulunmaktadır.

2005-2013 Elginkan Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, 2011 - ... TOSYÖV Yönetim Kurulu Üyesi, 2011 - ... Dünyagöz Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi, 2013 - ... Dünyagöz Yönetim Kurulu Üyesi, halen Abdullah Gül Üniversitesi Rektör Danışmanı olarak görev yapmaktadır.

Ayrıca, İstanbul Üniversitesi Mezunları Derneği Başkanıdır.

### **Vahit Kapıcıoğlu – Yönetim Kurulu Üyesi**

2009 yılında Bahçeşehir Üniversitesi İngilizce İşletme bölümünden mezun olan Vahit Kapıcıoğlu, profesyonel iş hayatına 2010 yılında Kapıcıoğlu İnşaat'ta proje geliştirme ve yönetimiyle başladı. 2011 yılında Kapıcıoğlu İnşaat'ta Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Vahit Kapıcıoğlu, aynı yıl içinde giderek önem kazanan enerji sektörüne Emba Elektrik Üretim A.Ş. kurucu ortağı olarak adım atmıştır. Dünya Göz Vakfı kurucularından olan Vahit Kapıcıoğlu, vakfın bir sene Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. Vahit Kapıcıoğlu, Kapıcıoğlu İnşaat Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Emba Elektrik Üretim A.Ş.'de aktif yöneticiliğe devam etmektedir.

### **Göktuğ Göktas – Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı ve Denetim Kurulu Üyesi**

1994-1999 Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye bölümünden mezun olduktan sonra 2000 yılında Maliye Müfettiş Yardımcısı olarak Devlet memurluğuna atanan Göktuğ Göktas 2003 yılında yeterlik sınavını başarıyla geçmesinin ardından üçlü kararname ile Maliye Müfettişliğine atanmıştır. 2007-2008 yıllarında Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığında grup müdürlüğü görevi yaptıktan sonra 2008 yılı sonunda Amerika Birleşik Devletlerine gidip San Francisco'da Golden Gate Üniversitesinde Vergilendirme yüksek lisansını tamamlayarak 2011 yılında Türkiye'ye dönmüştür. 2010 yılı Ekim ayında Maliye Başmüfettişi'ne atandıktan sonra 2013 yılı Mayıs ayında istifaen ayrıldıktan sonra halen Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Maliye Bölümünde Doktora devam etmekte olup, 2013 yılı Haziran ayı itibariyle Dünya Göz Hastaneler grubu Yönetim Kurulu Başkanı Eray Kapıcıoğlu'nun Danışmanlık görevini sürdürmektedir. 2013 yılında TÜRMOB tarafından yapılan Yeminli Mali Müşavirlik sınavlarını başarı ile tamamlayarak Yeminli Mali Müşavir unvanına ve KGK'dan ayrıca Bağımsız Denetçilik Sertifikasına sahiptir. İyi derecede İngilizce bilmekte olup evli ve bir kız çocuğu bulunmaktadır.

## **İcra Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri**

### **Koray Özbay – İcra Kurulu Başkanı CEO**

Koray Özbay, Lisans ve yüksek lisans eğitimini ABD'de San Diego Ulusal Üniversitesi Bilgisayar Bilişim Sistemleri'nde İşletme bölümünde tamamlayan Koray Özbay, kariyerine 1987 yılında programcı ve sistem analisti olarak başlayarak, daha sonra iş hayatına ticari pazarlama, ürün yöneticiliği gibi alanlarda devam etti. 1991-1997 yılları arasında Unilever Türkiye'de Ticari Pazarlama Müdürü ve Marka Grup Müdürü olarak görev yapan Özbay, 1997-2000 yılları arasında ise DHL Türkiye'de Ticaret Direktörlüğü görevini yürüttü. 2000-2006 yılları arasında Accor Services Türkiye'de Genel Müdür olarak görev yapan Koray Özbay, 2007-2012 yılları arasında ise yine Accor Gruba bağlı Edenred'de Asya-Pasifik Bölgesi'nden sorumlu Chief Operating Officer olarak görev yaptı.

Koray Özbay, son olarak 2012-2014 yılları arasında Çelebi Hava Servisi'nde Genel Müdür olarak görev yapmıştır.

### **Prof. Dr. Ioannis Palikaris – İcra Kurulu Üyesi Medikal**

40 yılı aşkın meslek hayatında geliştirdiği pek çok yöntem ve teknikle göz tıbbının bugün geldiği noktada büyük katkısı olan Prof. Dr. Ioannis G. Pallikaris, 20'nin üzerinde patentin, 15'in üzerinde uluslararası ödülün sahibidir. Lazer tedavilerinde kullanılan LASIK yönteminin mucididir. Bu sebeple tüm dünyada "İslik'in babası" olarak anılmaktadır. Uzun bir dönem Girit Üniversitesi'nin rektörlüğünü yapmış olan Pallikaris, halen Girit Üniversitesi'nin Onursal Başkanı'dır. Üniversite bünyesinde dünyanın dört bir yanından gelen cerrahların eğitim çalışmaları yapmasını sağlamak üzere Vardinoyannion Göz Enstitüsü'nü kurmuştur. Avrupa Katarakt ve Refraktif Cerrahi Derneği'nin (ESCRS) başkanlığını yapmıştır. Oftalmoloji alanına yaptığı katkılarla tüm dünyada saygın bir isim olarak öne çıkan Prof. Dr. Pallikaris, 2014 yılında yapılan "En etkili 100 oftalmolog" sıralamasında 6. sırada yer almıştır.

Prof. Ioannis Pallikaris ayrıca 200'in üzerinde uluslararası tıp kongresine ve tanınmış üniversitelere konuşmacı olarak davet edilmiş ve halen göz hekimi olarak mühendis ve fizikçilerden oluşan ekibiyle yürüttüğü çalışmalarla tıp teknolojilerinin gelişimine katkı sağlamaktadır.

### **Emin Gülkan – İcra Kurulu Üyesi Mali İşler ve Finans**

1979 yılında Ege Üniversitesi, İşletme Fakültesi Pazarlama bölümünden mezun olan Emin Gülkan, ardından Ortadoğu Teknik Üniversitesi, İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. Kariyerinin başlangıcında yurt dışı kökenli bankalarda üst düzey yöneticiliği yaptıktan sonra 1995 yılında DHL WWE Türkiye'ye CFO olarak katılmış ve 2005 yılında içinde Türkiye, Yunanistan, Kıbrıs, Malta ve Kuzey Afrika ülkelerinin Bölge CFO'su olarak görev yapmıştır. 2006-2008 yılları arasında Arkas Otomotiv bünyesinde Üst Düzey Mali İşler Yöneticisi (CFO) olarak görev alan Gülkan, 2008-2010 yılları arasında Saran Holding bünyesinde Mali İşler Genel Müdürü (CFO) olarak görevini sürdürmüştür.

SMMM, SPK ve Kamu Gözetim Kurumu Bağımsız Denetçi lisanslarına sahip olan Emin Gülkan 2010 yılından bu yana Dünyagöz grubun Finans ve Mali İşlerinden sorumlu Üst Düzey Finans Yöneticisi olarak görev yapmaktadır.

### **Dr. Bülent Demir – İcra Kurulu Üyesi Operasyonlar**

Mimar Sinan Üniversitesi İstatistik Bölümünden mezun olan Dr. Bülent Demir, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesinde Yönetim-Organizasyon alanında yüksek lisans yaparak M.Sc. derecesini ve İstanbul Arel Üniversitesi İşletme Fakültesinde Yönetim-Organizasyon alanında doktora (Ph.D.) derecesini tamamladı. Kariyerine 1992 yılında Bosch&Siemens’de Ar-Ge planlama bölümünde başladı. 1996-2001 yılları Philips’te Planlama ve Lojistik Müdürü, 2001-2005 yılları arasında Daimler&Chrysler’de Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Ülkelerinden Sorumlu Direktör olarak çalıştı. 2005-2007 yılları arasında Erismann, 2007-2011 yılları arasında Omniva ve 2011-2013 yılları arasında ise Albayrak Holding’de Genel Müdürlük yaptı. Demir’in Stratejik Yönetim ve Uygulamaları alanında Ulusal ve Uluslararası çalışmaları bulunmaktadır.

### **Aylin Velioglu Çelik – İcra Kurulu Üyesi İnsan Kaynakları**

Aylin Velioglu Çelik, ODTÜ Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümünden mezun olmuştur. Profesyonel iş hayatına Yönetici Adayı olarak Erdemir Grubunda başlayan Velioglu Çelik, 6 yıl boyunca çalıştığı kurumda en son İnsan Kaynakları Şefi olarak görev almıştır.

YKM Perakende Grubu'nda yeniden yapılanma sürecinde İnsan Kaynakları Müdür Yardımcısı olarak çalışırken Türkiye’de yeni kurulan SAP Yazılım ve Danışmanlık ekibine katılmıştır. 4 yıldan fazla bir süre boyunca SAP firmasında önce Yazılım Danışmanı ve kısa bir süre sonra da İK Yazılım ve Danışmanlık Grup Müdürü olarak çeşitli görevler üstlenmiştir. Ayrıca; SAP Türkiye bordro yazılımının spektlerinin hazırlanması, satış faaliyetine destek gibi sorumlulukların yanısıra çeşitli projelerde Proje Yöneticiliği yapmıştır. 2001 yılında İçdaş Çelik, Enerji, Tersane ve Ulaşım A.Ş. grubunda İnsan Kaynakları Direktörü olarak göreve başlayan Velioglu Çelik; yeni yatırımlar kapsamında kuruluş, işe alım, eğitim ve diğer tüm İK faaliyetleriyle birlikte Kurumsal İletişimden 4 yılı aşkın bir süre sorumlu olmuştur.

Hızlı Tüketim sektöründe yer alan Evyap Grubu'nda tüm insan kaynakları süreçlerinin oluşturulması ve yürütülmesi konularında da İnsan Kaynakları Direktörü olarak 9 yıldan uzun süre çalışmıştır. Deneyimini perakende ve otomotiv vb. sektörlerinde danışmanlıkla değerlendiren Aylin Velioglu Çelik Kasım 2014 tarihinden itibaren Dünyagöz Hastaneler Grubu İnsan Kaynakları Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

### **Oğuzhan Süral – İcra Kurulu Üyesi İş Geliştirme ve Pazarlama**

Hacettepe Üniversitesi'nde İngilizce İşletme eğitimi alan Oğuzhan Süral, Philip Morris Sabancı’da Pazarlama Uzmanı olarak kariyerine başlamış, ardından Sevilen Şarapları’nda sırasıyla Bölge Satış Müdürlüğü, On-Trade Ülke Satış Müdürlüğü yapmıştır. Sonrasında sağlık sektörüne geçmiş, Esas Holding’e bağlı Medline’da sırasıyla Bölge Satış ve Pazarlama Müdürlüğü, sonrasında Özel Projeler Koordinatörlüğü yapmıştır. Ardından AON Risk Services’de Affinity Departmanı’nın kuruluşunu ve Ülke Yöneticiliğini gerçekleştirmiş, 2008 yılında Acıbadem Sağlık Grubu’na geçmiştir. Acıbadem Mobil Sağlık’ın kuruluşunda da rol alan Süral 2014 yılı sonuna kadar Acıbadem Sağlık Grubu’nda İş Geliştirme Direktörlüğü ile grubun Pazarlama Komitesi ile İnsan Kaynakları Komitesi üyeliğini yürütmüştür.

## **Üst Düzey Yöneticilerimiz**

### **Mehmet Batun – Muhasebe ve Vergi Direktörü**

1981 Anamur doğumludur. 2003 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun oldu. Çalışma hayatına 2005 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzman Yardımcısı olarak başladı. 2009 yılında Hesap Uzmanlığına atandı. 2012 yılında İstanbul Üniversitesi'nde Mali Hukuk dalında, 2014 yılında ise London School of Economics and Political Science'ta Hukuk ve Muhasebe dalında yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2014 yılı Eylül ayında Dünyagöz Grubuna katıldı.

“Vergi Hukukunda Yorum ve İspat” isimli kitap çalışmasının yanında vergisel konularda çeşitli dergilerde yayımlanmış çok sayıda makalesi vardır. Gerek Türkiye gerekse yurt dışında uluslararası vergi hukuku, finansal raporlama ve kurumsal finansman konularında çalışmalar yapmıştır. Halen İstanbul Üniversitesi'nde Maliye Anabilim dalında doktora çalışmalarına devam etmektedir. Çok iyi düzeyde İngilizce bilmekte olup evli ve bir çocuk babasıdır.

### **Sultan Tülay İldız – Biyomedikal Direktörü**

5 Mart 1980 doğumlu Sultan İLDİZ İstanbul Kabataş Lisesi'nden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi Biomedikal Cihaz Teknolojisi bölümünden üstün başarı ile mezun olmuştur. 2000-2003 yılları arasında İstanbul JFK Hospital'da Biomedikal ve Teknik Servis Müdürü görevini yerine getirmiştir. 2003 yılından bu yana Dünya Göz Hastaneleri Grup Biomedikal Müdürü olarak çalışmaktadır. Biomedikal departmanı bünyesinde, yeni hastane projelerinin tıbbi cihaz yatırımlarının yapılması ve mevcut hastanelerin Biomedikal işleyişinin takibi konularını şubeler bazında oluşmuş ekip yapısının desteği ile merkezden yürütmekle sorumludur. Sağlık işletmelerinde Yöneticilik sertifika programına katılmıştır. İşletme Fakültesi son sınıf öğrencisidir. İyi derecede İngilizce bilgisine sahiptir.

### **Ömer Esgün – Bilgi Teknolojileri Direktörü**

Eğitimini Marmara Üniversitesi T.B.M.Y.O. ( Elektronik – Bilgisayar ) bölümünde tamamlayan Ömer Esgün Dünyagöz bünyesinde şube açılışları, Kurumsal Kaynak Uygulamaları , Axapta, Hastane Bilgi Yönetim Sistemleri, Sharepoint, Qlikview, Video Konferans, Work Flow, Vmware, Firewall, Loglama Sistemleri, Haberleşme Sistemleri, GSM Yönetimi, Çağrı Merkezi, Avaya , Web Sitesi, Bilgi Güvenliği Yönetimi, Dlp, Network Monitör, Antivirüs, Yardım Masası, Report Manager, Microsoft İşletim ve Ofis Sistemleri, Lisanslama, Sistem Odası Yönetimleri, Bilişim Proje Yönetimleri, Digital Signage, Video wall, Ses Kayıt Sistemleri, E-Fatura, E-imza, Avuç İçi Damar, Barkod uygulamaları gibi bir çok alanda uygulamaların hayata geçirilmesinde önemli rol oynamıştır.

1978 doğumlu olup 1 çocuk babasıdır

**Hafize Öztürk İmre – Finansman Direktörü**

30.11.1970 İstanbul doğumlu olup Beşiktaş Anadolu Lisesi'nden mezun olduktan sonra Eskişehir Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuştur.

1992-1996 yılları arası Avrupa Hastanesi'nden sonra 1996 dan beri Dünya Göz Hastanesinde görev yapmaktadır.

Evli ve bir çocuk sahibidir.

**Oğuz Arıcan – Kurumsal Finansman ve Bütçe Direktörü**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi 'nden 1986 yılında mezun olduktan sonra 1994 yılında İstanbul Üniversitesi'nden İşletme Lisans Üstü (MBA)

Kariyerine sırasıyla Kalkınma Bankası, Süzer Holding, Cafer Sadık Abalıoğlu Holding ve Atılım Grup'ta devam ettikten sonra 8 yıldan beri Dünya Göz Hastane'sinde görev yapmaktadır.

Evli ve 1 çocuk sahibidir.